

## Préavis N° 18 - 2011 au Conseil communal

**Préavis d'intention sur le plan des investissements pour les  
années 2011 à 2015**

**Responsabilité(s) du dossier :**

- Direction de l'administration générale, des finances et des affaires culturelles,  
M. G. Reichen, syndic

Pully, le 2 novembre 2011

## Table des matières

1. Objet du préavis	3
2. Buts du plan des investissements	4
3. Plan des investissements 2011-2015	4
4. Financement	6
5. Conclusions	6

Monsieur le Président,  
Mesdames et Messieurs les Conseillères et Conseillers,

## 1. Objet du préavis

---

Jusqu'en 2007, le plan des investissements était porté à la connaissance de votre Conseil par le biais d'un préavis. Suite à de nombreuses remarques sur la définition de la prise d'acte, la Municipalité avait décidé, à l'instar de nombreuses communes vaudoises, et conformément à la loi sur les communes, de présenter son plan des investissements par le biais d'une communication.

Soucieuse que le Conseil communal puisse débattre de cette question, la Municipalité a décidé de présenter son plan des investissements par le biais d'un préavis d'intention. Ce procédé permet qu'une discussion ait lieu au sein du Conseil sans que ce dernier n'ait à voter. Par conséquent, le débat qui en résultera n'engagera pas votre Conseil.

Le règlement du Conseil communal de Pully (RCCP) stipule à son article 37 « *Le préavis d'intention est la proposition que la Municipalité présente au Conseil pour qu'il prenne connaissance des lignes directrices qu'elle entend suivre dans un domaine politique déterminé, lors de propositions qui seront faites ultérieurement. Il n'est pas renvoyé à l'examen d'une commission. Il donne lieu à discussion, mais n'est pas soumis au vote et n'engage pas le Conseil.* ».

De plus, l'article 18 du Règlement du 14 décembre 1979 sur la comptabilité des communes (RCCCom) et l'article 108 du règlement du Conseil communal de Pully (RCCP), prévoient les dispositions suivantes :

« *La Municipalité établit annuellement le plan des investissements.*

*Ce plan est présenté au Conseil, en même temps que le budget de fonctionnement; il n'est pas soumis au vote et n'engage pas le Conseil.* »

Par ce préavis d'intention, la Municipalité porte à votre connaissance la réactualisation de son plan des investissements pour les années 2011 à 2015.

Pour sa part, la Municipalité a bien entendu pris en considération les incertitudes économiques. A ce stade, elle n'a retenu pour son programme d'investissements que les objets jugés indispensables ou prioritaires pour l'année 2012. Une nouvelle appréciation sera faite pour les années suivantes lors de la prochaine révision. Cette appréciation tiendra notamment compte du programme de législature qui aura été arrêté d'ici la fin de cette année.

---

## 2. Buts du plan des investissements

---

Un plan des investissements a pour but :

- de fixer, sur un plan général, les objectifs à court et moyen terme de la Municipalité;
- de dresser l'inventaire des besoins prioritaires de la Commune en matière d'équipements, pour une période déterminée;
- de fixer le plafond des dépenses qui en découlent, en fonction des possibilités financières de la Commune;
- d'estimer, en fonction de ces derniers choix, l'évolution de la dette communale et son incidence sur le budget annuel (charges d'intérêts, amortissements, autofinancement);
- d'apprécier les conséquences financières des dépenses d'investissement qui entraînent de nouvelles charges d'exploitation ou des revenus supplémentaires (investissements productifs);
- de donner au Conseil communal et à la population une information indispensable, sans laquelle les projets et demandes de crédit d'investissement pourraient apparaître sans cohérence et sans coordination les uns avec les autres.

Il s'agit donc d'un document prévisionnel indispensable pour les prises de décision de la Municipalité.

De par sa nature, ce document a bien entendu un caractère indicatif. Les chiffres qui y figurent sont en règle générale basés sur des estimations. Pour les projets réalisés sur plusieurs années, les montants peuvent varier en fonction des considérations techniques. Ils découlent d'études précises pour certains postes (préavis déjà votés), mais aussi d'évaluations globales pour les objets dont le programme n'est à ce jour défini que dans leurs grands principes.

---

## 3. Plan des investissements 2011-2015

---

Le total du financement probable des investissements 2011-2015 est de CHF 79'458'300.00. Ce montant concerne deux phases de financement :

- le financement des investissements pour lesquels les crédits sont déjà votés;
- le financement des investissements à voter.

Le total du financement des investissements 2011-2015 se décompose de la manière suivante :

Types de dépenses d'investissements	Montants (en CHF)
Dépenses engagées sur les investissements pour lesquels les crédits sont déjà votés, selon situation au 20 octobre 2011	17'335'300
<b>Financement des crédits votés</b>	<b>17'335'300</b>
Dépenses d'investissements pour lesquelles les crédits doivent être votés	62'123'000
<b>Total du plan des investissements 2011-2015</b>	<b>79'458'300</b>
Les crédits à voter concernent principalement :	
• Les constructions, rénovation bâtiments communaux	8'890'000
• Les équipements sportifs	3'420'000
• Les transformations, rénovations bâtiments scolaires	8'375'000
• Les travaux routiers (y.c. aménagements urbains)	12'138'000
• L'aménagement du territoire	2'164'000
• Travaux et études liés au PALM, SDEL, projets connexes	4'875'000
• Parcs, promenades et cimetières	1'550'000
• L'éclairage public	940'000
• L'informatique	900'000
• La réhabilitation de la STEP	500'000
• Les travaux d'assainissement (collecteurs)	7'538'000
• Les réseaux des Services industriels	9'123'000
• Les ordures ménagères et déchets	210'000
• Les véhicules	1'500'000

Sur l'ensemble des investissements projetés, dans ce plan quinquennal, les objets pouvant être financés, tout ou partie, par le biais de subventions, de participation de tiers ou de taxes, représentent la somme approximative de CHF 25.1 mios, soit 31.6% de l'ensemble des objets d'investissements inclus dans le plan des investissements 2011-2015.

En terme de dépenses, globalement, le plan quinquennal des investissements est plus important que les années précédentes. Ceci s'explique pour plusieurs raisons :

- la réalisation des investissements pour lesquels les crédits sont d'ores et déjà votés;
- l'entretien et la remise en état des infrastructures : routes, collecteurs, bâtiments communaux (bâtiments administratifs, bâtiments locatifs, infrastructures sportives et collèges), ainsi que les réseaux des Services industriels;
- les études et réalisations liées au PALM, au SDEL et aux projets connexes;
- les divers travaux liés au rehaussement des ponts CFF et de la dalle de la gare;
- le développement des structures d'accueil du préscolaire et du parascolaire.

---

## 4. Financement

---

Pour assurer le financement des investissements, la Municipalité peut recourir aux moyens suivants :

- **l'excédent des produits du compte d'exploitation** : l'analyse du résultat du budget 2011 démontre que l'on pourra certainement compter sur une marge d'autofinancement positive, permettant ainsi à notre Commune de financer tout ou partie de ses investissements par des fonds propres. Néanmoins, de nombreuses incertitudes subsistent encore quant à l'évolution de la fiscalité;
- **l'utilisation des attributions annuelles aux réserves et les amortissements comptables** : ces deux éléments, ainsi que le résultat des comptes, interviennent dans la détermination de l'autofinancement possible;
- **les subventions et participations de tiers à recevoir;**
- **la vente d'actifs (terrains, immeubles, titres, ...);**
- **la recherche de partenariats Privé/Public;**
- **l'emprunt;**
- **les diverses taxes;**
- **l'augmentation des revenus.**

---

## 5. Conclusions

---

Le plan des investissements a été redimensionné, depuis 2003, dans le cadre des mesures d'économies prises dès ce moment-là. Il a été réduit pratiquement à des dépenses d'entretien uniquement.

Si la mise en chantier de certains travaux doit tenir compte de la réalité du moment, un plan des investissements doit être l'inventaire objectif des besoins d'équipement à moyen et long terme d'une ville en expansion.

En terme d'investissements, notre Commune aura, durant les années à venir, à fournir un effort particulier afin de moderniser les infrastructures publiques et ce, dans le but de dynamiser notre cité.

Le financement de projets importants pour l'avenir de notre Commune ne se fera pas uniquement au moyen de fonds propres et/ou au moyen d'un recours accru à l'emprunt. En effet, le développement de la Ville de Pully devrait augmenter de manière non négligeable l'assiette fiscale (accroissement de la population et nouvelles entreprises venant s'établir sur le territoire communal). Ceci devrait avoir pour conséquences une progression des recettes fiscales et de notre marge d'autofinancement, et ainsi, permettre un meilleur financement par des fonds propres.

De plus, la Municipalité est convaincue que certaines infrastructures communales pourront être financées en partenariat avec des instances privées (partenariat privé-public), limitant ainsi les engagements financiers de notre collectivité.

Les projets de développement de la ville nous permettront aussi de valoriser de manière importante certaines propriétés communales. Ceci amènera très certainement des liquidités supplémentaires qui pourront être attribuées au financement des futures infrastructures communales.

Les plans des investissements des deux dernières années (2009-2013 et 2010-2014) étaient déjà supérieurs à ceux des années précédentes. Cette nouvelle version du plan des investissements (2011-2015) montre une évolution encore plus marquée exprimant ainsi la volonté de la Municipalité de faire face, dans la mesure des moyens disponibles, à la nécessité de moderniser nos infrastructures.

En effet, par rapport au plan des années 2008 à 2012, nous constatons une progression importante de CHF 30.5 millions. Cette forte hausse s'explique entre autres par les projets suivants :

- Travaux liés au rehaussement des ponts et de la dalle CFF;
- Projet de réaménagement du centre et de la gare;
- Rénovation des collèges;
- Rénovation des bâtiments administratifs;
- Rénovation des infrastructures sportives;
- Etudes et réalisations liées au PALM, SDEL et projets connexes;
- Réaménagement du Quai Miliquet;
- Sécurisations des sites;
- Assainissement du bruit routier;
- Développement de structures d'accueil pour le préscolaire et le parascolaire;
- Aménagement hydroélectrique de la Paudèze.

Les projets mentionnés ci-dessus sortent du cadre normal des travaux d'entretien du patrimoine communal. Il s'agit de projets importants qui auront un impact non négligeable sur la modernisation de notre cité.

Dans ce contexte, la Municipalité sera particulièrement attentive, dans la détermination des priorités, à ce que les projets d'investissement soient supportables et n'obèrent pas de manière disproportionnée la situation financière de la Ville de Pully.

La Ville se transforme et s'adapte aux besoins toujours plus nombreux de la population. La Municipalité souhaite que ces importantes mutations soient bien gérées par une allocation de ressources équilibrée pour en faire profiter les générations futures. Nous devons être ambitieux tout en pratiquant une gestion saine de nos finances.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE

Le syndic

La secrétaire



G. Reichen



C. Martin